

สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

Performance of Duties of Local Politicians In Rai Kao Subdistrict,  
Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province

พ.อ.อ.หญิงวาสนา คล้ายแก้ว

Col. Wasana Klaikaew

เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน สำนักงานเทศบาลตำบลปราณบุรี

Operational Level Administrative Officer, Pranburi Subdistrict Municipality Office

E-mail: wassana.kla@rmutr.ac.th

Received 27-11-2024; Revised 30-12-2024; Accepted 31-12-2024

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 3 ประการ (1) เพื่อประเมินสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (2) เพื่อเปรียบเทียบสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล (3) เพื่อทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลกลุ่มตัวอย่าง คือ ประชาชนที่มีอายุ 18 ปีขึ้นไปที่อาศัยอยู่ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 400 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ค่าที ค่าเอฟ การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน

ผลการวิจัยพบว่า (1) สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อยู่ในระดับมาก (2) ประชาชน ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน ต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ไม่แตกต่างกัน (3) การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีความสัมพันธ์เชิงบวก

คำสำคัญ: สมรรถนะ ปฏิบัติหน้าที่ นักการเมืองท้องถิ่น การบริหารจัดการท้องถิ่น ธรรมาภิบาล

## Abstract

This research aimed to (1) to assess the performance of local politicians in Rai Kao Subdistrict, Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province; (2) to compare the performance of local politicians in Rai Kao Subdistrict, Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province classified by individual factors; and (3) to test the relationship between performance in accordance with the principles of good governance and the performance of local politicians in Rai Kao Subdistrict, Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province.

This research is a quantitative research using a questionnaire as a tool for collecting data. The sample group is people aged 18 years and over living in Rai Kao Subdistrict, Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province, totaling 400 people. Statistics used for data analysis include percentage, mean, standard deviation, t-value analysis, F-value analysis, and Pearson's product moment correlation coefficient analysis.

It was found that (1) the performance of local politicians in Rai Kao Subdistrict, Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province was at a high level. (2) People with different genders, ages, education levels, occupations, and average monthly incomes had similar opinions on the performance of local politicians in Rai Kao Subdistrict, Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province. (3) Performance according to the principles of good governance and the performance of local politicians in Rai Kao Subdistrict, Sam Roi Yot District, Prachuap Khiri Khan Province had a positive relationship.

**Keywords:** Competency, Performing Duties, Local Politician; Local administration management; Good Governance

## บทนำ

การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการปูพื้นฐานการปกครองระบอบประชาธิปไตยและเรียนรู้การปกครองตนเองเป็นการแบ่งเบาภาระรัฐบาลและให้ประชาชนในท้องถิ่นหาทางแก้ปัญหาตามกลไกการบริหารต่าง ๆ ด้วยตนเอง การปกครองตนเองในรูปแบบของการปกครองส่วนท้องถิ่นในการกระจายอำนาจจะนำไปสู่การพัฒนาวัฒนธรรมทางการเมืองแบบประชาธิปไตยซึ่งจะเป็นฐานสำคัญของการเมืองระดับชาติโดยรวม จากการจัดตั้งให้มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทำให้ระบบการเมืองท้องถิ่นเกิดขึ้น มีการถ่ายโอนภารกิจ รายได้และเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่งผลให้มีความตื่นตัวมากขึ้น นักการเมืองท้องถิ่นจึงกลายเป็นผู้มีบทบาทสำคัญมีหน้าที่บริหารงานและใช้เงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเพื่อพัฒนางานด้านคมนาคมและการขนส่ง ได้แก่ การก่อสร้างและ

บำรุงรักษาถนน ทางเดิน และทางเท้า การจัดการโดยสารประจำทางสาธารณะ ด้านสาธารณสุขโรค ได้แก่ การพัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ การออกแบบทางระบายน้ำ การบริการด้านแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ด้านสาธารณสุขการ ได้แก่ การบริการเรื่องการศึกษา สถานือนามัย สาธารณสุข สวนสาธารณะประจำท้องถิ่น การจัดกิจกรรมประจำปีเพื่อส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี และด้านผังเมือง ได้แก่ การจัดแบ่งเขตการใช้ที่ดินเป็นสัดส่วนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อให้ท้องถิ่นพัฒนาเกิดความเจริญ ประชาชนมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีปลอดภัย อย่างไรก็ตามอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานของนักการเมืองท้องถิ่นยังประสบปัญหาด้านโครงสร้างการบริหารและงบประมาณ กล่าวคือผู้บริหารท้องถิ่นไม่มีอิสระและอำนาจในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง และงบประมาณส่วนใหญ่ได้รับจากรัฐ ดังนั้น นักการเมืองท้องถิ่นมีบทบาทและหน้าที่ในการพัฒนาท้องถิ่นของตนให้น่าอยู่ปลอดภัย ทำให้คุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนดีขึ้นด้วยการส่งเสริม สนับสนุนจัดการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ทั้งด้านการคมนาคม ด้านสาธารณสุขโรค ด้านสาธารณสุขการและด้านผังเมือง โดยอาศัยอำนาจในการบริหารจัดการและงบประมาณที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ต่อท้องถิ่นมากที่สุด เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดบริการสาธารณะตามภารกิจหน้าที่และภารกิจที่ได้รับ การถ่ายโอนจากรัฐ ให้ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ทั้งนี้ในการดำเนินการให้บริการสาธารณะมีแนวทางและขอบข่ายที่แตกต่างกันไปตามรูปแบบของแต่ละท้องถิ่น ดังนั้น นักการเมืองท้องถิ่นที่ประชาชนเลือกเข้ามาจะต้องพยายามหามาตรการ วิธีการต่างๆ และบริหารจัดการใช้งบประมาณเพื่อให้ท้องถิ่นของตนสามารถจัดบริการสาธารณะได้อย่างราบรื่นตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ (พระมหานริศ ญาณวฑฺฒัน และ พระมหาอภิวัชร อภิวัชรโร, 2565)

ตำบลไร่เก่า ประกอบไปด้วยหมู่บ้าน 8 หมู่บ้าน คือ บ้านตาลเจ็ดยอด บ้านไร่ดินทอง บ้านไร่เจริญ บ้านตลาดไร่เก่า บ้านสามร้อยยอด บ้านห้วยขมิ้น บ้านหนองไทร และบ้านหนองจิก ซึ่งนักการเมืองท้องถิ่น ในเขตตำบลไร่เก่า มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้ 1) ยึดมั่นในสถาบันหลักของประเทศ อันได้แก่ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี และรับผิดชอบต่อหน้าที่ 3) กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม และ 4) ยึดถือประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติและความผาสุกของประชาชนโดยรวม และมีจิตสาธารณะ 5) มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน 6) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ 7) ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีและรักษาภาพลักษณ์ของทางราชการ (เทศบาลตำบลไร่เก่า, 2566) และนักการเมืองท้องถิ่นเองยังมองถึงกลไกการสร้างพลังการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นให้ได้มากขึ้น แต่กลับไม่สามารถยกระดับการพัฒนาไปสู่กิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ได้มากนัก ด้วยปัจจัยหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความสัมพันธ์เชิงโครงสร้างและอำนาจที่ผูกติดอยู่กับนักการเมืองระดับชาติ การทุจริตคอร์รัปชันไม่ได้แตกต่างไปจากภาคการเมืองระดับชาติ ความรู้เรื่องการบริหารจัดการองค์กรยังน้อย การทำหน้าที่ในเชิงสภาท้องถิ่นยังไม่มีบทบาทที่ชัดเจน

อีกทั้งการรวมกลุ่มทางอิทธิพลเพื่อการควบคุมกิจกรรมในท้องถิ่นให้มากขึ้น ขาดการตรวจสอบจากประชาชนที่ขาดความรู้เรื่องประชาธิปไตย เป็นต้น (ทักษิณ ประชามอญ, 2564)

จากปัญหาและความสำคัญดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ แล้วนำผลการวิจัยที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการส่งเสริมสนับสนุนนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่าอำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ให้มีสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี รับผิดชอบต่อหน้าที่ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ ยึดถือประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติและความผาสุกของประชาชนโดยรวม

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อประเมินระดับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
2. เพื่อเปรียบเทียบสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล
3. เพื่อทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

### การทบทวนวรรณกรรม

#### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับสมรรถนะ

Boyatzis (1982) ให้ความหมายว่า สมรรถนะ คือ คุณลักษณะเบื้องต้นที่อยู่ภายในบุคคล หมายถึง แรงจูงใจ (Motive) คุณลักษณะ (Trait) ทักษะ (Skill) มโนทัศน์ต่อตนเอง (Self-Image) บทบาททางสังคม (Social Role) และความรู้ (Knowledge) ที่บุคคลใช้เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิผลในการทำงานให้ประสบผลสำเร็จหรือสำเร็จได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นสมรรถนะจึงเป็นคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เป็นผลมาจากความรู้ ทำให้บุคคลสามารถสร้างงานได้โดดเด่นกว่าเพื่อนร่วมงาน

Spencer & Spencer (1993) กล่าวว่า คุณลักษณะพื้นฐาน (Underlying Characteristic) ที่เป็นองค์ประกอบสมรรถนะของบุคคล ประกอบด้วย 1) การรับรู้ตนเอง (Self-Concept) 2) ความรู้ (Knowledge) 3) ทักษะ (Skill) 4) แรงจูงใจ (Motive) และ 5) อุปนิสัย (Trait)

McClelland (1973) ได้อธิบายไว้ว่า สมรรถนะประกอบด้วยองค์ประกอบ 5 ส่วน คือ 1) ความรู้ (Knowledge) 2) ทักษะ (Skill) 3) ความรู้สึกรู้สึกเกี่ยวกับตนเอง (Self-Concept) 4) อุปนิสัย (Trait) และ 5) แรงจูงใจ (Motive)

#### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการที่ดีในภาครัฐ (Good Governance) หรือบางที่เรียกกันว่าธรรมาภิบาลนั้น จะช่วยกระตุ้นให้ภาครัฐ และภาคเอกชนยึดมั่นในหลักคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคม ถ้าการควบคุมย่อยอ่อนหรือหน่วยงานในภาครัฐมีส่วนรู้เห็นเป็นใจกับการทุจริตหรือการเอา

รัดเอาเปรียบสังคมและผู้บริโภคของธุรกิจเอกชนหรือมีการร่วมมือกันระหว่างคนในภาครัฐกับในภาคเอกชนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบแล้วจะเป็นอุปสรรคซึ่งทำให้การเสริมสร้างจริยธรรมในการทำธุรกิจเป็นไปได้ลำบาก (รัชยา ภัคดีจิตต์, 2562)

สำนักนายกรัฐมนตรี (2542) กล่าวว่า คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบวาระแห่งชาติ สำหรับการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี โดยได้กำหนดระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 ขึ้น ระเบียบนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2542 ทุกส่วนราชการต้องถือปฏิบัติและรายงานผลต่อคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา หลักยึดในการสร้างระบบการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี (หลักธรรมาภิบาล) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มี 6 ประการ คือ 1) หลักนิติธรรม 2) หลักคุณธรรม 3) หลักความโปร่งใส 4) หลักความมีส่วนร่วม 5) หลักความรับผิดชอบ และ 6) หลักความคุ้มค่า

### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับนักการเมืองท้องถิ่นและบทบาทของนักการเมืองท้องถิ่น

พระมหานิรุต ญาณวฑูโต, พระมหาอภิวัชร อภิวัชโร (2565) ได้สรุปความหมายของนักการเมืองท้องถิ่น หมายถึง บุคคลที่ประชาชนในท้องถิ่นนั้นๆ ได้ตัดสินใจเลือกเข้าเป็นตัวแทนของท้องถิ่นในการทำงานประสานกับหน่วยงานของรัฐบาลกับประชาชนเพื่อผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นนั้น มีชื่อเรียกแตกต่างกันตามรูปแบบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ นายก อบจ. นายก อบต. นายกเทศมนตรี ผู้ว่าราชการกรม. นายกเมืองพัทยา

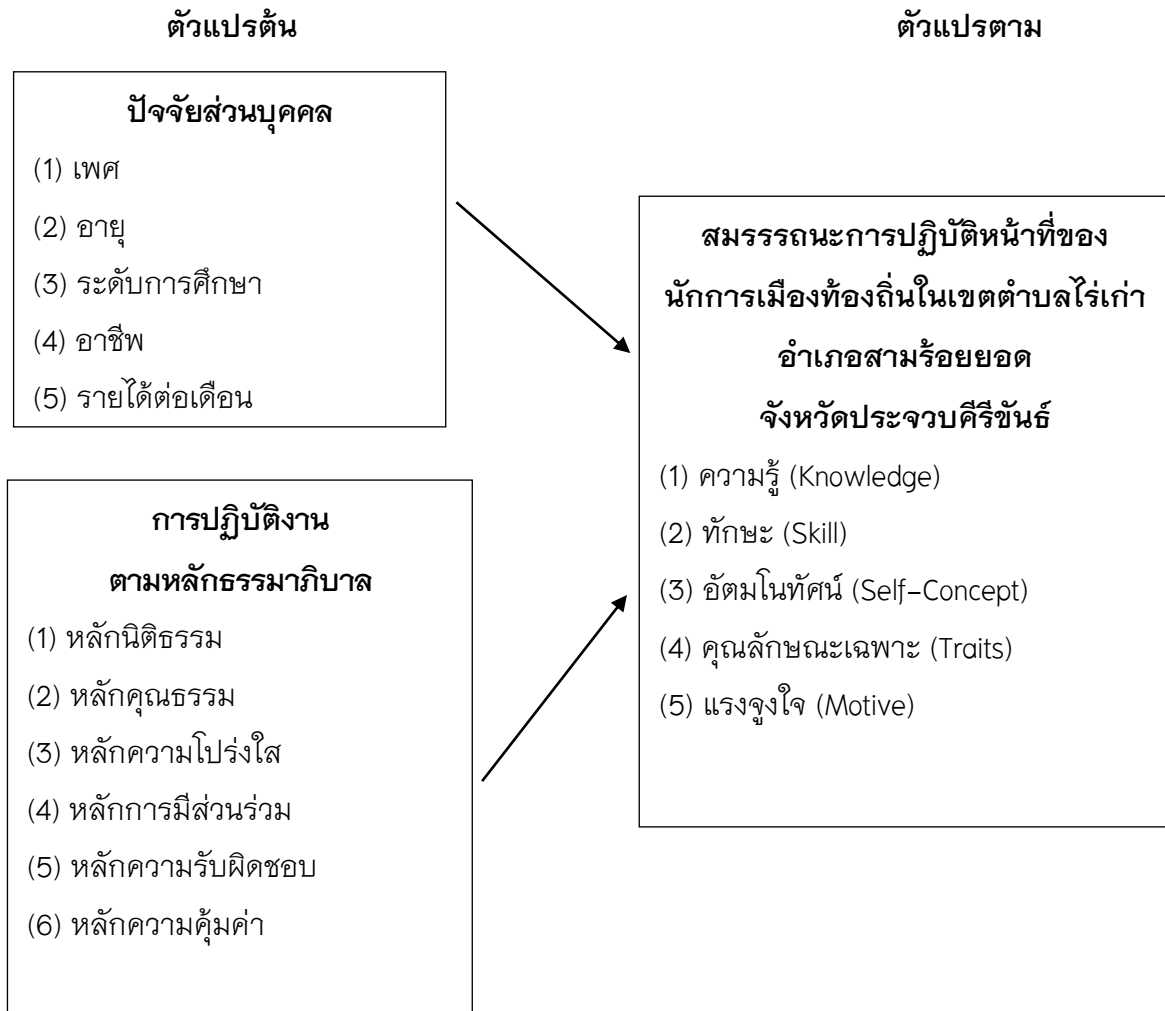
Yuki (1998) ได้กล่าวถึงคุณลักษณะที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพของนักการเมืองท้องถิ่นได้แก่

- 1) คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ (Personality) ประกอบด้วย มีพลังสูง มีความทนทานต่อความเครียด มีความมั่นใจในตนเอง มีความเชื่อมั่นอำนาจภายในตนเอง มีวุฒิภาวะด้านอารมณ์มีคุณธรรมและความซื่อสัตย์ยึดมั่นในหลักการ
- 2) คุณลักษณะด้านแรงจูงใจ (Motivation) ประกอบด้วย มีแรงจูงใจด้านอำนาจสังคมมีความต้องการมุ่งมั่นความสำเร็จสูง มีความต้องการด้านความรักผูกพัน
- 3) คุณลักษณะด้านความสามารถ (Ability) ประกอบด้วย มีความสามารถทักษะด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล มีทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ มีทักษะด้านความคิด และมีทักษะในการเกลี้ยกล่อม

### กรอบแนวคิดการวิจัย

การศึกษาสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ทำการค้นคว้า รวบรวมเอกสาร แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดย ผู้วิจัยได้ประยุกต์แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลของสำนักนายกรัฐมนตรี (2542) มาเป็นกรอบตัวแปรต้น คือ การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย (1) หลักนิติธรรม (2) หลักคุณธรรม (3) หลักความโปร่งใส (4) หลักการมีส่วนร่วม (5) หลักความรับผิดชอบ และ (6) หลักความคุ้มค่า และได้ประยุกต์ทฤษฎีสมรรถนะของ McClelland

(1973) มาเป็นตัวแปรตาม คือ สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วย (1) ความรู้ (Knowledge) (2) ทักษะ (Skill) (3) อัตมโนทัศน์ (Self-Concept) (4) คุณลักษณะเฉพาะ (Traits) (5) แรงจูงใจ (Motive) มาเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

### ระเบียบวิธีการวิจัย

การศึกษาครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ ซึ่งผู้วิจัยได้ดำเนินการและเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาค้นคว้า โดยมีขั้นตอน ดังนี้

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือวัด คือ แบบสอบถาม เพื่อทำการศึกษาวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) โดยเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นประชาชนที่มีอายุ 18 ปีขึ้นไป ที่อาศัยอยู่ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 400 คน โดยได้ออกแบบเครื่องมือการวิจัยดังกล่าว โดยใช้แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปรับจากเครื่องมือการวิจัยในลักษณะเดียวกัน เพื่อให้ได้คำถามที่มีความสอดคล้องกับบริบทของประชากรที่ศึกษามากที่สุด

## ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ศึกษา ได้แก่ ประชาชนที่มีอายุ 18 ปีขึ้นไป ที่อาศัยอยู่ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 6,779 คน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ สุ่มจากประชาชนที่เป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้งที่มีอายุ 18 ปีขึ้นไป ที่อาศัยอยู่ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้จำนวน 400 คน โดยมีขั้นตอนการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างการคำนวณของ ทาโร ยามาเน่ Taro Yamane. (1967). ที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95 โดยมีความคลาดเคลื่อนในการสุ่ม (e) 5%

## เครื่องมือในการวิจัย

ผู้วิจัยใช้แบบสอบถาม (Questionnaires) ในการวิจัยโดยการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนที่มีอายุ 18 ปีขึ้นไป ที่อาศัยอยู่ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล มีลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการ (Check list) จำนวน 5 ข้อ ประกอบด้วย (1) เพศ (2) อายุ (3) ระดับการศึกษา (4) อาชีพ และ (5) รายได้เฉลี่ยต่อเดือน

ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล ตามแนวคิดและทฤษฎีของ สำนักนายกรัฐมนตรี (2542) แบ่งออกเป็น 6 ด้าน ดังนี้ (1) หลักนิติธรรม (2) หลักคุณธรรม (3) หลักความโปร่งใส (4) หลักการมีส่วนร่วม (5) หลักความรับผิดชอบ และ (6) หลักความคุ้มค่า

ส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตามแนวคิดและทฤษฎีของ McClelland (1973) แบ่งออกเป็น 5 ด้าน ดังนี้ (1) ความรู้ (Knowledge) (2) ทักษะ (Skill) (3) อัตมโนทัศน์ (Self-Concept) (4) คุณลักษณะเฉพาะ (Traits) และ (5) แรงจูงใจ (Motive)

โดยแบบสอบถามเป็นลักษณะมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามมาตรฐานวัดแบบของ ลิกเคิร์ต สเกล (Likert scale) มี 5 ระดับ ดังนี้ 5 = เห็นด้วยมากที่สุด 4 = เห็นด้วยมาก 3 = เห็นด้วยปานกลาง 2 = เห็นด้วยน้อย 1 = เห็นด้วยน้อยที่สุด

## การวิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์คือ สถิติพรรณนา (Descriptive Statistic) ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าความถี่ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

2. สถิติเชิงอนุมาน (Inferential Statistics) ได้แก่

2.1 วิเคราะห์การเปรียบเทียบสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำแนกตามลักษณะส่วนบุคคลของประชาชนที่มีอายุ 18 ปีขึ้นไป ที่อาศัยอยู่ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยใช้การทดสอบค่าที (t-test) ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 ค่าเอฟ (F-Test, One-Way ANOVA) และเมื่อพบว่าความแปรปรวนมี

ความแตกต่างกันจึงได้ทำการเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยรายคู่ โดยใช้วิธี Fisher's Least Significant Difference (LSD)

2.2 วิเคราะห์การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลที่มีความสัมพันธ์กับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยใช้การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation)

### ผลการศึกษาวิจัย

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุระหว่าง 31-40 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ประกอบอาชีพรับจ้าง และมีรายได้ต่อเดือน 10,001 – 20,000 บาท

2. ผลการวิเคราะห์ระดับ สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พบว่า สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในภาพรวมและรายด้าน อยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับ ดังนี้ ด้านคุณลักษณะเฉพาะ รองลงมา คือ ด้านอัตมโนทัศน์ ด้านแรงจูงใจ ด้านทักษะ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ด้านความรู้

3. ผลการวิเคราะห์การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล พบว่า การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลโดยรวมและรายด้าน อยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับดังนี้ ด้านหลักการมีส่วนร่วม รองลงมาคือ ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักความรับผิดชอบ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านหลักคุณธรรม

4. ผลการเปรียบเทียบเปรียบเทียบสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยสามารถสรุปได้ว่า พบว่า ประชาชน ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน ต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ไม่แตกต่างกัน

5. ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พบว่า การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลและสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่น ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีความสัมพันธ์เชิงบวก โดยรวมและรายด้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 กล่าวคือ ถ้ามีการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลมากขึ้นก็จะทำให้สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มากขึ้นด้วย โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักคุณธรรม ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักความรับผิดชอบ ตามลำดับ



## อภิปรายผลการวิจัย

ผลการวิจัยเรื่อง “สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” ในครั้งนี้ สามารถนำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

1.ระดับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ผลการศึกษา พบว่า โดยรวมสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่น ในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านคุณลักษณะเฉพาะ รองลงมา คือ ด้านอัตมโนทัศน์ ด้านแรงจูงใจ โดยทั้ง 3 ด้าน มีสมรรถนะอยู่ในระดับมากที่สุด ผู้วิจัยจึงจะอภิปรายเฉพาะ 3 ประเด็นนี้

1) ด้านคุณลักษณะเฉพาะ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด อยู่ในระดับมาก ซึ่งน่าจะเป็นเพราะ นักการเมืองท้องถิ่น มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อประชาชนในท้องถิ่น มีคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์ ในการทำงาน มีความรับผิดชอบในงานและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับประชาชนในท้องถิ่น และปฏิบัติหน้าที่โดยนึกถึงผลประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก

เมื่อเทียบกับวรรณกรรมที่ศึกษาพบว่า สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ ด้านคุณลักษณะเฉพาะ ของนักการเมืองท้องถิ่น สอดคล้องกับทฤษฎีของ Spencer & Spencer (1993) เสนอไว้ว่า อุปนิสัย (Trait) เป็นคุณลักษณะทางกายภาพของบุคคล ซึ่งจะแสดงออกมาเพื่อตอบสนองต่อข้อมูลหรือสถานการณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อุปนิสัยเป็นสิ่งที่เกิดจากการศึกษา การอบรมเลี้ยงดู ประสบการณ์ และการเรียนรู้ของบุคคล สมรรถนะด้านอุปนิสัย เช่น การควบคุมอารมณ์ภายใต้สภาวะความกดดัน ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เป็นต้น

เมื่อเทียบกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า สอดคล้องกับงานวิจัยของ วาสนา แก้วเอี่ยม (2562) ศึกษาเรื่องแนวทางการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัสดุโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผลการศึกษาพบว่า สมรรถนะการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัสดุ ด้านคุณลักษณะ อยู่ในระดับมาก

2) ด้านอัตมโนทัศน์ มีค่าเฉลี่ยสมรรถนะอยู่ในระดับมาก ซึ่งน่าจะเป็นเพราะนักการเมืองท้องถิ่น มีภาพลักษณ์ที่ดีในการแสดงออกทางพฤติกรรมและอารมณ์อย่างเหมาะสม สามารถเปลี่ยนแปลงวิธีในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างกะทันหันได้ มีค่านิยมและเจตคติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ และมีความเชื่อมั่นในตนเอง (Self-Confidence) โดยสามารถปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของท้องถิ่นได้อย่างเคร่งครัด

เมื่อเทียบกับวรรณกรรมที่ศึกษาพบว่า สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ ด้านอัตมโนทัศน์ ของนักการเมืองท้องถิ่น สอดคล้องกับทฤษฎีของ McClelland (1973) เสนอไว้ว่า ความรู้สึกเกี่ยวกับตนเอง (Self-Concept) ได้แก่ ทศนคติ ค่านิยมและความคิดเห็นเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของตนหรือสิ่งทีบุคคลเชื่อว่าตัวเองเป็น เช่น ความเชื่อมั่นในตนเอง (Self-Confidence)

เมื่อเทียบกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า สอดคล้องกับงานวิจัยของ ดิสพงศ์ จันทร์นิล (2561) ศึกษาเรื่องการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของข้าราชการทหาร สังกัดกองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 1 กองพลนาวิกโยธิน หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน ผลการศึกษาพบว่า การพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงาน ด้านความคิดเห็นเกี่ยวกับตนเอง อยู่ในระดับมาก

3) ด้านแรงจูงใจ เป็นประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสมรรถนะอยู่ในระดับมาก ซึ่งน่าจะเป็นเพราะพลังใจเชิงบวกที่เห็นประชาชนมีชีวิตที่สะดวกสบายทำให้นักการเมืองท้องถิ่นเกิดความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย คุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่นที่ได้รับทำให้นักการเมืองท้องถิ่นตั้งใจปฏิบัติงาน ให้เกิดผลสำเร็จเป็นอย่างดี ความภาคภูมิใจของนักการเมืองท้องถิ่นที่เห็นประชาชนมีความสุขทำให้สามารถปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และการมีมาตรการความปลอดภัยที่เพียงพอและเหมาะสมในท้องถิ่นทำให้นักการเมืองท้องถิ่นปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เมื่อเทียบกับวรรณกรรมที่ศึกษา สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ ด้านแรงจูงใจ ของนักการเมืองท้องถิ่น สอดคล้องกับทฤษฎีของ Spencer & Spencer (1993) เสนอไว้ว่า แรงจูงใจ (Motive) แรงจูงใจจะเป็นตัวผลักดันหรือกระตุ้นให้บุคคลแสดงพฤติกรรม หรือเป็นตัวกำหนดทิศทางหรือทางเลือกในการแสดงพฤติกรรม เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายหรือหลักหนึ่งสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่ตนไม่พึงปรารถนา เช่น เมื่อบุคคลตั้งเป้าหมายที่ท้าทายจะทำให้เขามีความรับผิดชอบ มีความกระตือรือร้นและมุ่งมั่นที่จะทำงานให้ประสบความสำเร็จ และจะใช้เป็นข้อมูลย้อนกลับเพื่อจะทำงานให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป

เมื่อเทียบกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า สอดคล้องกับงานวิจัยของ วลัยลักษณ์ ไพโรธณธ์ (2561) ศึกษาเรื่องสมรรถนะการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดหนองคาย ผลการศึกษาพบว่า สมรรถนะการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดหนองคาย ด้านแรงจูงใจ อยู่ในระดับมาก

2. การเปรียบเทียบของสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน ดังนี้

ผลการศึกษา พบว่า ประชาชน ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้เฉลี่ยต่อเดือนต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ไม่แตกต่างกัน โดยเมื่อพิจารณาแล้วสรุปได้ว่า ประชาชนที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน ต่างกัน มีความคิดเหมือนกันว่านักการเมืองท้องถิ่นของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ ทำให้ปฏิบัติงานสำเร็จจุล่งตามเป้าหมาย

เมื่อเทียบกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า สอดคล้องกับงานวิจัยของ วลัยลักษณ์ ไพโรธณธ์ (2561) ศึกษาเรื่องสมรรถนะการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัด

หนองคาย ผลการศึกษาพบว่า ผลการเปรียบเทียบสมรรถนะการปฏิบัติงาน ของพนักงานส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดหนองคาย จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา โดยรวมสมรรถนะการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน

3. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลกับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ผลการศึกษา พบว่า การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งน่าจะเป็นเพราะการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักคุณธรรม ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบ ด้านหลักความคุ้มค่า ส่งผลให้นักการเมืองท้องถิ่นของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ พฤติกรรม หรือคุณลักษณะการแสดงออกมาเป็นวิธีคิดและพฤติกรรมในการทำงานที่จะส่งผลต่อการปฏิบัติงาน และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย

ผลการศึกษาพบว่า การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลที่มีความสัมพันธ์กับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่น มากที่สุด ได้แก่ ด้านหลักนิติธรรม ซึ่งมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อยู่ในระดับสูง ซึ่งเห็นได้จากการที่นักการเมืองท้องถิ่นสนับสนุนให้ท้องถิ่นตรากฎข้อบังคับต่าง ๆ ให้สังคมยินยอมพร้อมใจปฏิบัติตาม สนับสนุนให้ท้องถิ่นตรากฎข้อบังคับต่าง ๆ ให้ทันสมัย สนับสนุนให้ท้องถิ่นตั้ง กฎระเบียบที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย มีการบังคับใช้กันอย่างเสมอภาคไม่มีการเลือกปฏิบัติแบบสองมาตรฐาน และสนับสนุนให้ท้องถิ่นตรากฎข้อบังคับต่าง ๆ ให้เป็นธรรม

เมื่อเทียบกับวรรณกรรมที่ศึกษา พบว่า สอดคล้องกับคำอธิบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของรัชยา ภักดีจิตต์ (2562) เสนอไว้ว่า ธรรมาภิบาลนั้น จะช่วยกระตุ้นให้ภาครัฐและภาคเอกชนยึดมั่นในหลักคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมถ้าการควบคุมย่อยหย่อนหรือหน่วยงานในภาครัฐมีส่วนรู้เห็นเป็นใจกับการทุจริตหรือการเอาเปรียบสังคมและผู้บริโภคของธุรกิจเอกชนหรือมีการร่วมมือกันระหว่างคนในภาครัฐกับในภาคเอกชนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบแล้วจะเป็นอุปสรรคซึ่งทำให้การเสริมสร้างจริยธรรมในการทำธุรกิจเป็นไปได้ลำบาก

เมื่อเทียบกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า สอดคล้องกับงานวิจัย พระครูวิมลภาณ รัชตมงคลชล (2561) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการวัดตามหลักธรรมาภิบาล ผลการศึกษาพบว่า หลักธรรมาภิบาล ในภาพรวมและรายด้าน มีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จของการบริหารจัดการวัดอยู่ในระดับสูงมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของ วิศิษฐ์ ฤทธิบุญไชย (2560) ศึกษาเรื่องรูปแบบสุขภาวะในองค์การ ธรรมาภิบาล และหลักเศรษฐกิจแบบพอเพียงเพื่อ

เสริมสร้างสมรรถนะ และการเป็นสมาชิกที่ดี ของพนักงานในตลาดสี่มุมเมือง ผลการศึกษาพบว่า การใช้หลักการมาภิบาลในองค์การมีอิทธิพลทั้งทางตรงและทางอ้อมไปยังสมรรถนะในการทำงานของพนักงานตลาดสี่มุมเมือง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

### องค์ความรู้ใหม่

การบริหารงานท้องถิ่นเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะในบริบทที่เน้นความเป็นประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน การพัฒนาสมรรถนะของนักการเมืองท้องถิ่น มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนในพื้นที่ ผลการวิจัยชี้ให้เห็นว่า การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลส่งผลโดยตรงต่อสมรรถนะ การปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองในระดับท้องถิ่น ทั้งนี้ การพัฒนาคุณลักษณะส่วนบุคคล เช่น ความซื่อสัตย์ ทักษะการสื่อสาร และความรับผิดชอบ เป็นปัจจัยสำคัญที่ควรให้ความสำคัญ แนวทางแก้ไขปัญหามาเพื่อพัฒนาสมรรถนะของนักการเมืองท้องถิ่นมีดังนี้

1) **การพัฒนาทักษะและความรู้ ประกอบด้วย** (1) การจัดอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาล การบริหารจัดการทรัพยากร และการสื่อสารเชิงนโยบาย เพื่อให้ให้นักการเมืองท้องถิ่นสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงในบริบทสังคมและเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ (2) เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการสาธารณะและกฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างถูกต้องและโปร่งใส

2) **การสื่อสารและสร้างความไว้วางใจ ประกอบด้วย** (1) พัฒนาทักษะการสื่อสารที่ชัดเจนและโปร่งใส เพื่อสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจจากประชาชน และ (2) ใช้เทคโนโลยีเพื่อสื่อสารข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานแก่ประชาชนในรูปแบบที่เข้าถึงได้ง่าย

3) **การส่งเสริมธรรมาภิบาล ประกอบด้วย** (1) ยึดหลักนิติธรรมและความโปร่งใสในทุกกระบวนการบริหารงานท้องถิ่น และ (2) เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการตัดสินใจ โดยการเปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

4) **การเสริมสร้างจิตสาธารณะ ประกอบด้วย** (1) ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงาน เช่น ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ และความรับผิดชอบต่อสังคม และ (2) พัฒนากลไกการตรวจสอบและประเมินผลการทำงานของนักการเมืองท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานทางจริยธรรม

5) **การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน ประกอบด้วย** (1) สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงาน เช่น การจัดพื้นที่ทำงานที่สะอาดและปลอดภัย รวมถึงการจัดหาเครื่องมือและทรัพยากรที่จำเป็น และ (2) สนับสนุนการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างนักการเมืองท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ปกครอง

## ข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ มีข้อเสนอแนะ 2 ประเด็น คือ ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ และข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป ได้แก่

### ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้

1) นักการเมืองท้องถิ่นจึงควรมีการเข้ารับการฝึกอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ขั้นตอนการทำงาน เทคโนโลยี เครื่องมือเครื่องใช้ หรือสภาพการปฏิบัติงานผันแปรไปจากที่ได้คาดคะเนไว้ เพื่อให้มีความรู้มาประยุกต์ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

2) นักการเมืองท้องถิ่นจึงควรมีทักษะการสื่อสารที่ดี กระชับ ชัดเจน ตรงประเด็น สามารถสร้างความเข้าใจ และความชัดเจนให้กับประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) นักการเมืองท้องถิ่นจึงควรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี และรับผิดชอบต่อหน้าที่ กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ตามกฎระเบียบของท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด

4) นักการเมืองท้องถิ่นจึงควรปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางจริยธรรมของข้าราชการการเมืองท้องถิ่น โดยยึดถือประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติ และความผาสุกของประชาชนโดยรวม และมีจิตสาธารณะโดยอย่างน้อยต้องดำรงตน ให้มีอุดมการณ์ในการทำงานเพื่อประเทศชาติและต้องถือเอาประโยชน์ประเทศชาติและประชาชนเป็นสิ่งสูง ไม่กระทำการอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนรวม โดยไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญและกฎหมาย มีจิตสาธารณะ จิตอาสา และอุทิศตนปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติและความผาสุกของประชาชนโดยรวม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบโดยมุ่งหมายให้ทุกภาคส่วนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างเป็นธรรมผาสุกและสามัคคีปรองดอง

5) นักการเมืองท้องถิ่นจึงควรมีการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ ตลอดจนมีการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรทำการศึกษาวิจัยถึงแนวทางการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยการลงพื้นที่สัมภาษณ์ประชาชนในท้องถิ่นในเรื่องแนวทางการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ แล้วนำข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้มาวิเคราะห์ เพื่อทำการศึกษาวิจัยในเชิงคุณภาพร่วมกับเชิงปริมาณ

2. ควรทำการศึกษาวิจัยถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่คาดว่าจะส่งผลให้สมรรถนะการปฏิบัติหน้าที่ของนักการเมืองท้องถิ่นในเขตตำบลไร่เก่า อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ให้ประสบผลสำเร็จและครอบคลุมในทุกด้าน เช่น ปัจจัยเชิงใจ เป็นต้น

### เอกสารอ้างอิง

- ดิศพงษ์ จันทรนิล. (2561). การพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของข้าราชการทหาร สังกัดกองพันทหารราบที่ 2 กรมทหารราบที่ 1 กองพลนาวิกโยธิน หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด.
- ทักษิณ ประชามอญ. (2564). บริบทและการพัฒนาการเมืองระดับท้องถิ่นไทย. รายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการระดับชาติครั้งที่ 7 “วิถีพุทธ วิถีชุมชน รากฐานชีวิตทัศน์เชิงสังคมล้านนาในสังคมวิถีใหม่” วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 ณ วิทยาลัยสงฆ์ลำพูน มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- เทศบาลตำบลไร่เก่า. (2566). คำสั่งเทศบาลตำบลไร่เก่า ที่ 1189/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อนเรื่องจริยธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567. ประจวบคีรีขันธ์ : เทศบาลตำบลไร่เก่า.
- พระมหานิรุต ญาณวุฑฺฒิโฒ และ พระมหาอภิวัชร อภิวัชฺชโร. (2565). นักการเมืองท้องถิ่นในระบบราชการ. *วารสารสหวิทยาการนวัตกรรมปริทรรศน์ (Journal of Interdisciplinary Innovation Review)*, 5(1), 177–194.
- พระครูวิมลภาณ รัชตมงคลชล. (2561). ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการวัดตามหลักธรรมาภิบาล. *วารสารวิทยาลัยนครราชสีมา*, 12(1), 89–100.
- รัชยา ภัคดีจิตต์. (2562). *ธรรมาภิบาล เพื่อการบริหารภาครัฐและภาคเอกชน = Good governance, public and private management* (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วลัยลักษณ์ ไพรสณฑ์. (2561). สมรรถนะการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดหนองคาย. *วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา*, 11(1), 27–34.
- วาสนา แก้วเอียน. (2562). แนวทางการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัสดุโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา.
- วิศิษฐ์ ฤทธิบุญไชย. (2560). รูปแบบสภาวะในองค์การ ธรรมาภิบาล และหลักเศรษฐกิจแบบพอเพียง เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และการเป็นสมาชิกที่ดี ของพนักงานในตลาดสี่มุมเมือง. งานประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 9 มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม 28–29 กันยายน 2560, 710–722.

สำนักนายกรัฐมนตรี. (2542). *การบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542*. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์วิญญูชน.

Boyatzis, R. E. (1982). *The Competent Manager: A model of Effective Performance*. New York : John Wiley and Sons Inc.

McClelland, D. C. (1973). Testing for Competence Rather than Intelligence. *American Psychologists*, 28(1), 1–14.

Spencer, L.M. & Spencer S. M. (1993). *Competence at work*. New York: John Wiley.

Yukl, G. (1998). *Leadership in organizations* (4thed.). Prentice –Hill.