



JPALI
BRU

วารสาร นวัตกรรมการบริหาร รัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ปีที่ 3 ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม - ธันวาคม) 2568
Vol. 3 No. 2 (July - December) 2025

ฉบับมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ครอบคลุมผลงานวิจัยด้านการบริหาร การจัดการ
การบริหารท้องถิ่น และสหวิทยาการด้านมนุษยศาสตร์
และสังคมศาสตร์

ISSN 2985-0851 (Online)



ติดต่อขอลงบทความ

โทร 083 383 7581 อาจารย์ ดร.สาภา พรหมสัติย์
ที่อยู่: สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ อาคาร 6 มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

https://so17.tci-thaijo.org/index.php/JPALI_BRU





วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

นโยบายข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลส่วนบุคคล ชื่อและที่อยู่อีเมล ที่กรอกในเว็บไซต์วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ จะใช้สำหรับวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในงานวารสารเท่านั้นและจะไม่เปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ในกิจกรรมอื่น ๆ หรือให้กับบุคคลหรือหน่วยงานอื่นใดทราบ



วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

Journal of Public Administration and Local Innovation
Buriram Rajabhat University

วัตถุประสงค์

วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ จัดทำขึ้น เพื่อส่งเสริม เผยแพร่ผลงานวิชาการ ผลงานวิจัย บทความหนังสือ ด้านรัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารการจัดการ การบริหารท้องถิ่น และสหวิทยาการ ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตลอดจนบทความวิเคราะห์สังเคราะห์และเสนอทางออกในการแก้ปัญหาให้แก่สังคม และศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

ชื่อวารสาร

ภาษาไทย : วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่นมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ภาษาอังกฤษ : Journal of Public Administration and Local Innovation

Buriram Rajabhat University

Website : https://so17.tci-thaijo.org/index.php/JPALI_BRU/index

ขอบเขต

วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ จะตีพิมพ์บทความที่เกี่ยวข้องกับการบริหารรัฐกิจ และที่เกี่ยวข้องกับรัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ การบริหารการศึกษา

กำหนดการพิมพ์

วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ตีพิมพ์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Online) ปีละ 2 ฉบับ ดังนี้

ฉบับที่ 1 (มกราคม-มิถุนายน)

ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม-ธันวาคม)

บทความที่ตีพิมพ์ในวารสาร ได้รับการตรวจสอบทางด้านวิชาการ โดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกตรงตามสาขา จำนวน 3 ท่าน แบบปกปิดสองทาง (double-blind) และบทความในวารสารฉบับนี้เป็นความรับผิดชอบของเจ้าของบทความ ซึ่งกองบรรณาธิการไม่จำเป็นต้องเห็นด้วย และการนำบทความในวารสารนี้ไปเผยแพร่สามารถกระทำได้ โดยระบุแหล่งอ้างอิงจากวารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

เจ้าของ

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ ภาควิชาสังคมศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

สถานที่พิมพ์

อาคาร 6 ชั้น 1 ห้อง 601 มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

เลขที่ 439 ถนนจิระ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000

หมายเลขโทรศัพท์: 044 611 221 ต่อ 4500

ที่ปรึกษากองบรรณาธิการ

รศ.ดร.ศิริภาณี จุฑาปะมา

รักษาราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ผศ.ดร.นพดล ชีระวงศ์ภิญโญ

คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

บรรณาธิการบริหาร

ผศ.ดร.สถาพร วิชัยรัมย์

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

รองบรรณาธิการ

ดร.สากล พรหมสถิตย์

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ผศ.ดร.ธัญญรัตน์ พุทธิพงษ์ชัยชาญ

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

กองบรรณาธิการ

ศ.ดร.สมศักดิ์ สามัคคีธรรม

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ศ.ดร.ธงพล พรหมสาขา ณ สกลนคร

มหาวิทยาลัยศิลปากร

รศ.ดร.ปาริชา มาวี เคน

มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์

รศ.ดร.สัญญาศรณ์ สวัสดิ์ไธสง

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

รศ.ศักดิ์ชาย สุนทรธนาภิรมณ์

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ผศ.ดร.อลงกต แผนสนธิ

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

ผศ.ดร.สมปอง สุวรรณภูมา

มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ

ผศ.ดร.วันชัย สุขตาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

รศ.ดร.วีระชัย ยศโสธร

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ผศ.ดร.ภัทรพล ทศมาศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ดร.ภรณ์โรจน์ ศิวรังสีรัชต์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ดร.สุธีศักดิ์ ฝอยสูงเนิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ผศ.วรเทพ อรรถวรเดช

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ตรวจสอบภาษาอังกฤษ

อ.ธนกร เพชรสินจร

ประสานงาน/ดำเนินงาน

ผศ.ดร.ธนวัฒน์ จงมีสุข

ดร.วิษณุ ปัญญาสงค์

กองบรรณาธิการวารสารฯ

ห้อง 601 อาคาร 6 ชั้น 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

เลขที่ 439 ถนนจิระ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000

โทรศัพท์ : 08-3383-7581, 09-7194-1665

Email: jpoli.pa@bru.ac.th

บทบรรณาธิการ

วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ฉบับนี้ เป็นปีที่ 3 ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม – ธันวาคม) พ.ศ. 2568 ประกอบด้วย 2 บทความวิชาการ และ 6 บทความวิจัย มุ่งเน้นการวิเคราะห์พลวัตและประสิทธิภาพของระบบราชการไทย ตั้งแต่ระดับโครงสร้างอำนาจไปจนถึงการปฏิบัติงานส่วนท้องถิ่น วิพากษ์วิจารณ์บทบาทของราชการในฐานะ “รัฐเงา” ที่มีอำนาจแฝงเร้นและเครือข่ายความสัมพันธ์นอกกระบวนการประชาธิปไตย สะท้อนภาพลักษณ์การปรับตัวสู่ “รัฐบาลดิจิทัล” ขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการสื่อสารและการบริการให้เข้าถึงง่ายขึ้น และประสิทธิผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลที่พบว่า “ความไม่โปร่งใสและสมรรถนะของเจ้าหน้าที่” เป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ประชาชน กล่าวได้ว่า การบริหารภาครัฐไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายในการ “ถอดรื้ออำนาจที่มองไม่เห็น” ควบคู่ไปกับการพัฒนาไปสู่ “รัฐเปิด” ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประชาชนเป็นศูนย์กลางอย่างแท้จริง

กองบรรณาธิการได้พิจารณาบทความโดยเสนอบทความต่อคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กลั่นกรอง (Peer Reviewer) พิจารณาตรวจแก้ไขเพื่อความสมบูรณ์ของบทความ ก่อนการลงตีพิมพ์ โดยคัดเลือกและกลั่นกรองบทความให้เกิดความสมบูรณ์และมีคุณภาพมากที่สุด ควรค่าแก่การตีพิมพ์เผยแพร่ อีกทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทางวิชาการและการพัฒนาศักยภาพทางด้านการสร้างสรรค์ผลงานทางวิชาการของเจ้าของบทความ

ในนามคณะผู้จัดทำวารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ขอขอบพระคุณคณะกรรมการกลั่นกรองบทความทุกท่าน ที่ได้ใช้ความเพียรพยายามกรุณาชี้แนะให้มีการปรับปรุงแก้ไขงานของแต่ละท่านให้ออกมาได้อย่างถูกต้อง มีความสมบูรณ์เป็นประโยชน์ต่อแวดวงวิชาการ และสุดท้ายขอขอบคุณเจ้าของผลงานทางวิชาการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ทำให้มีวารสารฉบับนี้มีคุณค่าทางวิชาการ ที่นำไปสู่การปฏิบัติและเผยแพร่ในวงกว้างซึ่งยังประโยชน์ต่อผู้อ่านตามสมควร หากผู้อ่านมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงวารสารนี้ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น กองบรรณาธิการยินดีรับข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาวารสารให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สถาพร วิชัยรัมย์

บรรณาธิการ

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความ
วารสารนวัตกรรมการบริหารรัฐกิจและท้องถิ่น
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
ปีที่ 3 ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม – ธันวาคม) 2568

รศ.ดร.ปาริชา มารี เคน	มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์
รศ.ดร.กัตัญญู แก้วหานาม	มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์
รศ.ดร.วีระชัย ยศโสธร	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
รศ.ดร.บุญมี โททำ	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
ผศ.ดร.เสริมศักดิ์ กิตติपालวรรณ	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
ผศ.ดร.สัญญา เคนาภูมิ	มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ผศ.ดร.สมปอง สุวรรณภุมมา	มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ
ผศ.ดร.อลงกต แผนสนิทด	มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
ผศ.ดร.พิกุล มีมานะ	มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
ผศ.ดร.สนิทดเดช จินตนา	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ผศ.ดร.ธนพัฒน์ จงมีสุข	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
ผศ.ดร.ธัญญรัตน์ พุทธิพงษ์ชัยชาญ	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
ดร.ภรณ์โรจน์ ศิวรังสิริชด์	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
ดร.วิชณุ ปัญญาสงค์	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
อ.ธนกร เพชรสินจร	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

สารบัญ

บทความวิชาการ

ระบบราชการในรัฐเงา: การบริหารที่มองไม่เห็นภายใต้เงาเงาอำนาจ 1-15

The Bureaucracy in the Shadow State: Invisible Administration under
Conditions of Power

สมปอง สุวรรณภุมมา และ กัมัยธร มงคลกุล

นวัตกรรมวิถีเชิงวัฒนธรรมกับการบริหารระบบเศรษฐกิจชุมชนในยุค 16-27

เศรษฐกิจดิจิทัล

Cultural Innovation and Local Community Economic Management
in the Digital Economy Era

สมศักดิ์ ศรีสันติสุข และ ยุทธศาสตร์ หน่อแก้ว

บทความวิจัย

การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการขยะมูลฝอย ตำบลชุมเห็ด 28-42

อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์

Public participation in waste management Chum Het Subdistrict, Mueang
District Buriram Province.

นนธวัช ศิริชัย, สมชาย ปิงบัว และ เอกราช ดีรัมย์

การศึกษาการลงทุนและรายได้ของกลุ่มเกษตรกร ตำบลโนนกลาง อำเภอ 43-60

สำโรง จังหวัดอุบลราชธานี

A Study of Investment and Income of Farmer Groups in Non Klang Subdistrict,
Samrong District, Ubon Ratchathani Province

**กัญญารัตน์ บุญพามา, กุลธิดา บุญเสนอ, นิพาดา แสงสิงห์, อารยา ศรีสุข,
ปรารธนา มะลิไทย และ ประเสริฐ บัวจันธุ์**

การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลบริหารภาครัฐขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไทร อำเภอบระโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ The use of digital technology in public administration of Ban Sai Subdistrict Administrative Organization, Prakhon Chai District, Buriram Province มายศ เการัมย์, ธนยพร วงค์ษา, พิรยา ถาบุญเลิศ, และ วลัยพรรณ โสปัญหริ	61-76
การบริหารจัดการที่นำไปสู่ความสำเร็จในการทอผ้าไหม บ้านอุ่มแสง ตำบลตู อำเภอรามไศล จังหวัดศรีสะเกษ Management that leads to success in silk weaving at Ban Umsaeng, Du Subdistrict, Rasi Salai District, Sisaket Province กัลย์สุดา แสงแก้ว, สุจินดา สืบสุด, สุภาพร สุวรรณ, อัญชนา ณะบุรณ์, อลงกต แผนสนธิ และ ประรณนา มะลิไทย	77-93
ประสิทธิผลการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลมะเฟือง อำเภอฟุทไธสง จังหวัดบุรีรัมย์ The effectiveness of service the people of Ma Fuang Subdistrict Administrative Organization, Phutthaisong District, Buriram Province ณัฐราพนินท์ เพียรแก้ว, จิตติมา สายศรี, น้ำรินทร์ สมบูรณ์, ปณิดา ศรีคำเวียง และ อลิษา วาสูที	94-113
ประสิทธิผลของเทศบาลห้วยราชในการจัดการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ Effectiveness of Huai Rat Subdistrict Municipality in Managing Elderly Welfare Allowances ชนัญชิตา ห่อไธสง, ปราณี อาริรัมย์, พนารัตน์ พาชัย และ ธัญญรัตน์ พุทธิพงษ์ชัยชาญ	114-130